



SUND KOMMUNIKATION

Private Equity – fungerar det under finanskrisen? Settervalls Advokatbyrå, fredagen den 15 maj klockan 08.00

Private Equity växer och utgör nu 20-25 % av börsens värde. Det bedrivs en debatt i media och intresset hos myndigheter och EU växer. Anders Pettersson, VD och koncernchef på Thule berättade om hur det är att vara ett Private Equity-företag 2009. Han framhöll att denna ägarform har passat Thule väl, även om den inte är lämplig för alla företag.

Thule är en global koncern, har under åren haft tre Private Equity-ägare och omsätter idag över 6 miljarder kronor. 65-70 % av produktionen ligger i Europa medan Nordamerika är den största marknaden. År 2008 gick det nedåt för många Privat Equity-ägda företag, klyftan mellan lönsamhet och räntebetalning var ohållbar. Det uppstod konkurshot, kontinuerliga samtal med ägare ägde rum samtidigt som företaget anpassade kostnaderna och införde investeringsstopp.

Rekonstrueringsarbetet startade i juli 2008 men nådde inte medierna förrän oktober 2008. Räddningsauktionen avslutades den 22 december 2008. Nordic Capital stod då kvar som huvudägare medan sju nordiska banker blev minoritetsägare. Thule har haft tre Private Equity-ägare; EQT mellan 1999-2004, Candover mellan 2004 till 2007 och Nordic Capital från 2007 och framåt.

Anders Pettersson förklarar Private Equity som stimulerande med snabba beslutsvägar, fokus på resultat och tillgång till en enorm finansiell expertis. Konceptet passar dock inte alla eftersom det innebär en decentraliserad verksamhetsstyrning och resultat går före process. Företagen har även ett samordnat agerande då styrelse, ägare och ledning har samma agenda.

Ekonomijournalisten Henric Borgström inledde utfrågningen om fördelen med Private Equity, att ägare och företagsledare blir rika eftersom man plockar ut pengar till en enskild grupp. Detta tycker inte Anders Pettersson är ett problem utan tvärtom, ägarna plockar inte ut pengar under Private Equity-tiden utan alla pengar stannar i bolaget. Ett annat problem är enligt Henric Borgström att riskkapitalbolag alltid bjuder över vid köp av bolag. Detta höll inte Anders Pettersson med om eftersom industribolagen kan betala de priser som riskkapitalbolag har betalat.

Vad är då bäst, att vara börsnoterat eller att vara ett Private Equity-ägt bolag? Vill Thule bli ett börsnoterat företag? Det ena är inte bättre än det andra menar Anders Pettersson. Det finns

SUND KOMMUNIKATION

Engelbrektsgatan 5 • SE-211 33 Malmö • Phone +46 40 20 44 00 • Fax +46 40 792 49

Birger Jarlsgatan 58 • SE-114 29 Stockholm • Phone +46 8 508 935 00 • Fax +46 8 411 47 60

Vasagatan 46 • SE-411 37 Göteborg • Phone +46 31 701 30 00 • Fax +46 31 701 05 02

www.sundkommunikation.se • hej@sundkommunikation.se

fördelar att både vara ett börsnoterat bolag och fördelar med att vara ett Private Equity-ägt bolag. Om ett börsbolag går in i väggen blir effekten ofta en nyemission och detta är lika skuldtungt. Fördelen med Private Equity är att det går snabbare än i en normal industriell värld. Anders Pettersson berättade att nästa exit troligtvis är börsnotering av Thule, att göra ytterligare en Private Equity-affär blir svårt. Henric Borgström frågade om det inte var roligare att vara VD på börsen eftersom Thule då skulle vara mer känt. Anders Pettersson kontrade att en börsbolags-VD lägger 30 % av sin tid till kontakter med kapitalmarknad och att medverka i medierna vilket inte gagnar verksamheten i sig.

Sverige har idag många stora Private Equity-bolag. Det är en ny företeelse i många länder men har blivit mer internationellt med tiden. Anders Pettersson tror att Thule hade kunnat göra samma resa även om man varit börsnoterat, då med en nyemission och med hjälp från aktieägarna.

Ytterligare en fråga som togs upp var transparensen som ett Private Equity-ägt bolag har. Thule har inte sett det som något större problem. Fram till 2007 redovisade Thule kvartalsrapporter.

Slutligen undrade Henric Borgström hur Anders Pettersson såg på konjunkturläget. Han trodde att ekonomiläget kommer att vända under hösten 2010-2011. Han ställde själv frågan till en forskare för en tid sedan som till 60 % trodde att läget skulle vara förändrat till 2010.